

SANDNES TOMTESELSKAP KF

STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2021



Havneparken under opparbeidelse

Innhold

1. Foretakets formål og oppgaver	3
2. Styre og administrasjon	5
3. Arbeidsmiljø og ytre miljø	6
4. Aktiviteter i 2021	6
5. Arealreserver	9
6. Satsingsområder og framtidutsikter	9
7. Regnskap og resultat	10
8. Forutsetning for fortsatt drift.....	12

1. Foretakets formål og oppgaver

Sandnes tomteselskap KF er et kommunalt foretak i Sandnes kommune. Foretaket ble første gang opprettet av tidligere Sandnes bystyre i oktober 1999. Etter å ha vært heleid aksjeselskap i tre år, har foretaket siden 09.08.2008 vært et kommunalt foretak. Gjennom prosessen med kommunesammenslåingen av tidligere Forsand og Sandnes kommuner ble det vedtatt å videreføre foretaket i den nye kommunen. Forventningene til foretaket er nedfelt i Prinsippdokumentet for Nye Sandnes kommune.

Forventningene fra kommunestyret er konkretisert i eierstrategi og vedtekter for Sandnes tomteselskap KF, vedtatt 16.12.2019. I eierstrategien fremgår det at kommuneplan, kommunens utbyggingsprogram og økonomiplan definerer de sentrale rammebetingelsene for foretakets virksomhet.

Formålet med foretaket er nedfelt i § 2 i vedtektene:

- a) Foretakets formål er å bidra til å realisere kommunens utbyggingsvirksomhet gjennom å anskaffe og tilrettelegge arealer fram til byggeklare tomter/arealer i Sandnes kommune for bolig-, nærings- og offentlige formål og overdra disse til kjøpere og til kommunen. Arealer til bruk innenfor reiseliv/turisme, landbasert areal for sjøretta næring og byggeråstoffer inngår i formålet fra 2020.
- b) I tilfeller der foretaket allerede har aktivitet i kommunegrensen med nabokommuner kan foretaket inngå opsjonsavtaler som favner arealer i to eller flere kommuner. Muligheten benyttes i de tilfeller der det er til fordel for en helhetlig utvikling i samsvar med Regionalplan for Jæren og Søre Ryfylke. Initiativet skal skje i forståelse med nabokommuner, og engasjementet utløses ved invitasjon om samarbeid fra nabokommuner.
- c) Der kommunen er vertskommune for nasjonale, regionale/fylkeskommunale og eller interkommunale formål har foretaket ansvar for å fremskaffe tomter/arealer til formålene.
- d) Foretaket er innenfor sitt arbeidsområde tillagt oppgaven med å være kommunens aktør og pådriver i utviklingen av senterområder og strategisk prioriterte konsernprosjekter i sentrumsutviklingen, særlig fokus har betydningen av å utøve grunneierrollen i konsernet.
- e) Foretaket kan engasjere seg i virksomhet med relevans for formålet enten selv eller i samarbeid med andre selskaper.
- f) Foretaket kan danne datterselskaper når dette er hensiktsmessig løsning for formålet med virksomheten.

Bærekraftsmålene i kommuneplan for Sandnes legges til grunn for foretakets virksomhet. De langsiktige målene i kommuneplanen oppsummeres i følgende hovedpunkter:

- Et inkluderende og mangfoldig samfunn.
- En attraktiv kommune.
- En ansvarlig og offensiv samfunnsutvikler.

De langsiktige målene har stor relevans for foretakets virksomhet. Fremskaffelse av rimelige og gode boliger bidrar til inkludering og mangfold. God tilgang på rimelige boliger til førstegangsetablerere og barnefamilier har bidratt til høy befolkningsvekst i Sandnes og viser at kommunen oppleves som

attraktiv. Videre heter det at god folkehelse og bærekraftig utvikling skal ligge til grunn for all forvaltning, samfunnsplanlegging og tjenesteutøvelse i Sandnes kommune. Bærekraftig utvikling skal bygge på de tre pilarene: økonomisk, sosial og miljømessig bærekraft.

Et av de sentrale formål med å legge den kommunale utbyggingsvirksomheten i et foretak er å styrke kommunens posisjon som et korrektiv i utbyggingsmarkedet. Økt tilførsel av rimeligere boliger er et prioritert boligsosialt virkemiddel for at flere skal kunne kjøpe sin egen bolig. Foretaket nytter prosjektkonkurranser som virkemiddel for å fremskaffe rimeligere boliger til førstegangsetablerere. Gjennom prosjektkonkurransesmodellen får boligbyggeselskapene i regionen tilbud om å konkurrere om kjøp av byggeklare tomter. Det boligbyggerselskapet som etter en samlet vurdering kan tilby å bygge de rimeligste boligene kombinert med beste løsning og kvalitet for boligkjøper, får kjøpe tomtene. Boligene tildeles og selges av boligbyggerselskapet direkte til boligkjøper iht. kommunens tildelingsregler.

Sandnes kommune gis førsteprioritet til kjøp av boliger før de legges ut i markedet, dette bidrar til å dekke kommunens behov for boliger til vanskeligstilte. Egnede tomter til oppføring av småhus for personer med lav boevne har høy prioritet.

Foretaket har vært delaktig i alle de store utbyggingsområdene i kommunen siden foretaket ble etablert i 1999 og har således vært en sentral bidragsyter i forhold til utvikling av rimelige boliger til førstegangsetablerere i hele kommunen. Gjeldende kommuneplan legger til rette for utvikling av flere lokalsentre i kommunen hvor foretaket spiller en sentral rolle i realiseringen av disse senterområdene.

Tidligere Sandnes bystyre forventet at foretaket skulle engasjere seg i utvikling av kommunens prioriterte strategiske prosjekter i by- og sentrumsutviklingen. Gjennom den årlige økonomiplanbehandlingen har prioriteringer, økonomiske rammer og mandatet for slike oppdrag til foretaket blitt konkretisert. Dette er videreført i eierstrategien vedtatt av kommunestyret i Nye Sandnes.

Foretaket inngår samarbeid med andre utbyggingselskaper der dette er hensiktsmessig vurdert ut ifra økonomi, risiko og kompetanse.

Kravet til risikostyring er skjerpet i revidert eierstrategi og vedtekter. Det skal gjøres grundige og dokumenterte risikovurderinger av finansielle, økonomiske og markedsmessige forhold i forkant av investeringsbeslutninger. Konsekvenser for foretakets økonomiske utvikling og Kommunestyrets mål for foretaket skal fremgå av risikovurderingen.

Et annet sentralt formål med å organisere virksomheten i kommunalt foretak er å nå målet om å være den foretrukne leverandør av byggeklare tomter til næringsformål i Sandnes kommune generelt, og være pådriver for å fremskaffe tilgjengelige strategisk regionale næringsarealer i Sandnes spesielt. Kommunestyret gjentok denne forventningen i sitt vedtak om økonomiplan 2021-2024:

Kommunen skal være en viktig aktør for å legge til rette for økt næringsutvikling. Kommunestyret ønsker å legge til rette for ulike virksomheter med bl.a. næringsarealer, herunder arealer til

kraftkrevende virksomheter og andre virksomheter som trenger store arealer. Næringsarealer skal være «hyllevare».

I kommune konsernet har kommunestyret vedtatt å videreføre løsningen med at foretaket yter årlig tilskudd til Blink festivalen. I tillegg bidrar Sandnes kommune med tilrettelegging av arena og teknisk klargjøring, dette er oppgaver som er tillagt kommunedirektøren. Formålet er profilering av Sandnes og regionen, som attraktivt bo- arbeids, - og næringsområde samt for turisme og opplevelse.

Foretaket skal være selvfinansierende og ha en forsvarlig egenkapital. I den forbindelse har styret i foretaket utarbeidet måltall for driften når det gjelder lønnsomhet, likviditet/finansieringsevne og soliditet. Sandnes kommunestyre har godkjent måltallene. I samsvar med kommunelovens bestemmelser har kommunestyret anledning til å foreta utdeling av foretakets årsoverskudd. Slik beslutning forutsetter at styret har gitt sin anbefaling om størrelsen på utdelingen og konsekvenser det kan ha for foretakets virksomhet.

2. Styre og administrasjon

Foretakets styre består av åtte medlemmer, fem folkevalgte, to indirekte folkevalgte og en ansattrepresentant, totalt fem menn og tre kvinner. Ansattrepresentasjon trådte i kraft fra og med denne valgperioden. I tillegg har kommunedirektøren en observatør i styret. Det er avholdt 8 styremøter og totalt 41 saker var til behandling i 2021.

Foretaket har 6,8 årsverk fordelt på fire menn og tre kvinner. Laila Haugland tiltrådte som daglig leder 30. juni 2021, etter å ha vært konstituert i stillingen siden oktober 2019. Tidligere daglig leder innehar 80 prosent stilling som senior rådgiver i foretaket.

Organisasjonskart:



Foretaket kjøper noen administrative tjenester av kommunen i henhold til egne tjenesteavtaler.

3. Arbeidsmiljø og ytre miljø

Foretaket legger vekt på å fremme likestilling og hindre forskjellsbehandling i strid med likestillingsloven. Det tolereres ikke noen form for diskriminering eller trakassering av medarbeidere på grunn av etnisitet eller seksuell legning. Foretaket legger vekt på å holde høy etisk standard i utøvelsen av virksomheten. Foretaket hadde et sykefravær på 2,4 % i 2021. Det er ikke registrert at sykefraværet er knyttet til arbeidsforhold. Det er ikke avdekket svakheter ved de ansattes sikkerhet eller arbeidsmiljøet for øvrig. Foretakets virksomhet har ikke forurenset det ytre miljø eller påvirket det på noen negativ måte.

Foretaket driver et systematisk HMS - arbeid med fokus på kartlegging, risikovurdering, planlegging og iverksetting av nødvendige tiltak for å sikre at kravene til helse, miljø og sikkerhet følges. På bygge- og anleggsplasser er det fokus på at arbeidet planlegges på en slik måte at HMS ivaretas. Sikker jobb analyse utføres for de ulike arbeidsoperasjoner, HMS- og SHA-planer utarbeides før oppstart, og det gjennomføres verneunder. Alle arbeidstakere som til enhver tid er på anlegget blir registrert og det foretas oppfølging i forhold til lønns- og arbeidsvilkår. Det har ikke vært registrert skader i 2021.

Foretaket er underlagt regelverket for offentlig anskaffelser og kommunens anskaffelsesstrategi ved innkjøp. Erfaringer tilsier at godt gjennomførte anskaffelser også sikrer kvaliteten på tjenestene som skal leveres. Foretaket inngår rammeavtale på de konsulenttjenester som benyttes mest, herunder teknisk planlegging, arealplanlegging, advokattjeneste og meglertjeneste. Dette er delvis spesialkompetanse og lisenspålagte tjenester som foretaket ikke besitter.

Foretaket flyttet inn i nye lokaler i Rådhusgata 8 i august 2021. Lokalene fremstår som moderne og godt tilpasset foretakets behov.

4. Aktiviteter i 2021

Bolig

Den største aktiviteten til foretaket er knyttet til utvikling av byggeklare boligtomter. Utviklingen skjer i hovedsak i utbyggingsselskaper sammen med andre private aktører. Utbyggingsselskapene regulerer, forestår teknisk planlegging, opparbeider infrastruktur som vei, vann, avløp og innfrir rekkefølgekrav som følger av detaljplan og utbyggingssavtale. Deretter selges byggeklare tomter til aksjonærene i utbyggingsselskapet. De tomtene som Sandnes tomteselskap KF får tildelt og kjøper av utviklingsselskapet blir deretter solgt via prosjektkonkurranse. I tillegg til utviklingen i utbyggingsselskaper utvikler foretaket noen utvalgte felter i egen regi. Anna's hage på Hommersåk er eksempel på et boligfelt som er utviklet i egen regi. I 2021 hadde foretaket boligtomter under utvikling på Sørbø Hove, Kleivane, Bogafjell, Austrått, Tronsholen, Åsveien og Hommersåk. Foretaket har også hatt ansvar for utvikling av Rådhusmarka og Havneparken. Dette er områder med et stort antall boenheter som vil utvikles og selges over mange år.

Foretaket har bidratt inn til prosjektgruppen som arbeider med planprogram og planstrategi til revidert kommuneplan hvor bolig et prioritert utredningstema.

Det ble solgt tomter til 27 boenheter i 2021 fordelt på Annas hage på Hommersåk og Bogafjell.

Foretaket er opptatt av å gjøre nødvendige markedstilpasninger for å opprettholde interessen blant utbyggerne til å delta i prosjektkonkurranser.

Foretaket har inngått opsjonsavtale på et område i Skarabakken som er disponert til LNF formål, eiendommen er ikke i bruk til landbruk og den ligger inntil eksisterende boligområde. Foretaket har spilt inn at området kan omdisponeres til bolig i revisjon av kommuneplan. Foreløpige vurderinger viser et potensial på ca 30 boenheter på området.

Offentlig

En viktig oppgave for foretaket er å fremskaffe tomter til kommunens eget behov, herunder tomter til barnehage, skole, omsorgsboliger, institusjonsbygg, kommunale utleieboliger og administrasjonslokaler. Dette er en kontinuerlig prosess som koordineres med kommunens eiendomsavdeling og har sin forankring i kommunens økonomiplanarbeid.

Foretaket har anskaffet og regulerer et område på Austrått (Au06) til nytt aktivitetssenter (erstatning for Våggsgjerd aktivitetssenter). Det er også regulert ny barnehagetomt som erstatning for Strutsen barnehage i tillegg til en tomt til offentlig formål på ca 6 daa, som pr i dag ikke har bestemt bruksformål. Foretaket har også fremskaffet tomter til småhus på Hesthammer på Hommersåk og Foss Eikeland. På Sørbø Hove, område HUP1, har foretaket regulert areal til fremtidig bo- og aktivitetssenter, kirke og botilbud for funksjonshemmede (foreldreinitiativ nr 3). På feltet B11 på Sørbøhagane har foretaket regulert en tomt tiltenkt institusjon for unge med psykiske helseutfordringer.

På Iglemyr har foretaket utviklet og overlevert tomt til ny svømmehall samtidig som areal til fremtidig nytt kirkebygg er under regulering.

Foretaket har på oppdrag fra kommunedirektør påtatt seg å være prosjektleder for fremføring av infrastruktur i Telthusveien ved Rådhusmarka og Håkon 7's gate. Foretaket har også påtatt seg å forestå grunnnerverv og regulering av tomt til nytt ridesenter som erstatning for ridesenteret på Foss Eikeland.

Bytransformasjon

Havneparken er av de største transformasjons- og byutviklingsprosjekt i Sandnes i nyere tid. Foretaket har ansvar for regulering, planlegging og salg av tomteområdene. Neste prosjekt som er klar for realisering er Solon sitt boligprosjekt «Ankeret» med 70 leiligheter, planlagt byggestart våren 2022. Eiendomsutvikling i transformasjonsområder krever tett og god samkjøring mellom flere aktører og foretaket har en sentral rolle i denne samkjøringen. Fremføring av infrastruktur over og under bakken skjer i regi av Sandnes indre havn infrastruktur AS hvor foretaket er hovedaksjonær.

Foretaket har også ansvar for regulering, planlegging og utvikling av Skeianeområdet. Den gamle rådhusseiendommen er solgt, det samme er Rådhusmarka. Foretaket har prosjektlederansvaret for opparbeidelse av kommunalteknisk infrastruktur i Jærveien og Telthusveien i tilknytning til utbyggingen av de solgte eiendommene.

Næring

Utvikling og salg av næringstomter er en sentral del av foretakets virksomhet.

Foretaket har næringsareal på Stangeland, Hesthammer på Hommersåk, Foss Eikeland, Vagle og er i slutfasen om erverv av Gøysamyra på Forsand.

På næringsområdet på Stangeland ble det solgt to næringstomter i 2021. Det var de siste to tomtene som foretaket hadde på Stangeland og med det er et vellykket sentralt næringsområde ferdig utviklet. På Hesthammer ble det solgt en næringstomt i 2021.

Foretaket har 20% aksjer i Vagle næringspark AS. Selskapet arbeider med å tilrettelegge en tomt på 60 daa som i 2020 ble solgt til Coop Norge for oppføring av nytt sentrallager.

Foretaket har ansvar for realisering av Gøysamyra næringsområde på Forsand. Aktuelle aktører i dette området kan være innen kraftintensiv industri, landbasert oppdrett, produksjon, etc. Områdets fortrinn er god beliggenhet i forhold til sjø og kai, samt tilgang på kraft.

I 2021 har foretaket arbeidet aktivt med utvikling av nytt næringsområde på Sviland. Området vurderes som godt egnet for kraftkrevende virksomheter. Det er inngått en samarbeidsavtale med Sviland utvikling AS og Velde industrier AS hvor partene har som mål å stifte et felles utviklingsselskap, Rogaland Industripark Sandnes. Det første delområde på ca 250 daa er under detaljregulering og ca 1700 daa er spilt inn som fremtidig næringsområde i revisjon av kommuneplan.

Foretaket engasjerer seg i utvikling av reiseliv. På Lauvvik eier foretaket et område på ca 25 daa. I 2021 avga foretaket opsjon på dette området til Kronengruppen som har store planer for utvikling av et reiselivskonsept på området. Konseptet er konkretisert og reguleringen skal starte i 2022. Fristen for å utøve opsjonen er derfor innen fem år.

Foretakets engasjement i utbyggingselskaper

Ved utgangen av 2021 hadde foretaket eierskap i følgende selskap:

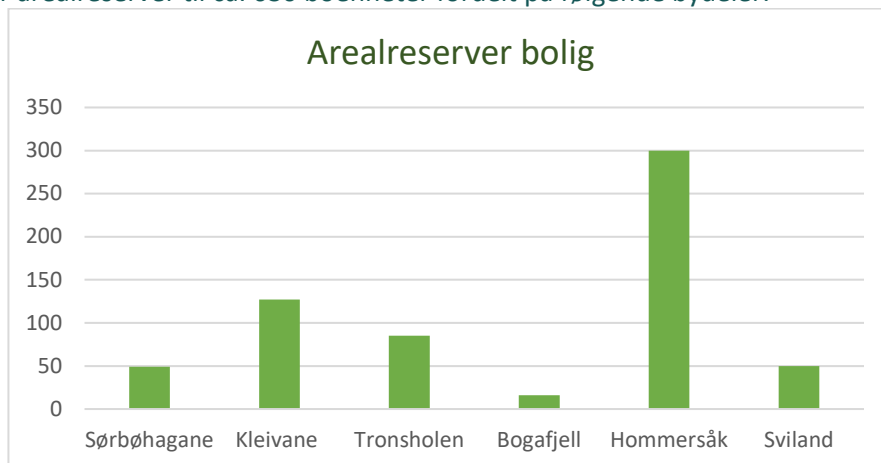
	Selskap	Eierandel
Datter - selskap	Kleivane utviklingsselskap AS	93,5%
	Hammaren utvikling AS	78%
	Sandnes indre havn infrastruktur AS	65%
	Bogafjell vest utvikling AS	60%
Tilknytt selskap	Sørby Hove AS	36%
	Vagle næringspark AS	20%
	Austrått utvikling AS	6,7%

Utbyggingselskapene har som formål å utvikle og selge tomter innenfor et geografisk område. Når infrastrukturen er opparbeidet, tomtene er solgt til aksjonærene og alle forpliktelser er oppfylt avvikles selskapene.

5. Arealreserver

Bolig:

Foretaket har arealreserver til ca. 630 boenheter fordelt på følgende bydeler:



Gitt en positiv utvikling i markedet vil arealreservene tømmes i løpet av de neste 5 til 10 årene, med unntak av Hommersåk og Sviland, her vil utviklingen ta lenger tid.

Næring:

På Hesthammer er ca 55% av næringsområdet solgt og det gjenstår ca. 14 daa som er opparbeidet og klar for deling og salg av mindre næringsstomter. I lenger perspektiv vil det være mulighet for realisering av ca. 30 dekar på Foss Eikeland når ny lokalisering av ridesenteret er avklart. Det er også spilt inn i kommuneplanarbeidet en mulig utvidelse på 50 daa av næringsområdet på Foss Eikeland. Utover dette er foretaket som nevnt 20 % aksjonær i Vagle Næringspark, her gjenstår ca 80 daa som ikke er solgt.

6. Satsingsområder og framtidsutsikter

Dersom foretaket skal klare å fylle rollen med å være et korrektiv i utbyggingsmarkedet og bidra til at førstegangsetablere og barnefamilier får et rimelig boligtilbud også i fremtiden må det arbeides med å finne modeller for hvordan dette skal løses. Rammebetingelsen er vesentlig endret ved at overordnede myndigheter har blitt mer restriktive med hensyn til omdisponering av store LNF områder. Foretakets arealreserver til boligformål vil som illustrert tømmes i løpet av kommende 10 års periode. Erfaringsmessig tar det minimum 10 år fra oppkjøp av områder til det er omdisponert i kommuneplan, regulert og byggeklart.

Den største delen av boligutviklingen skal i fremtiden skje i byutviklingsaksen. I forbindelse med revisjon av kommuneplanen utreder Sandnes kommune mulighetene som ligger i byaksen som spenner fra Lura Vest i nord til Ganddal i sør. Det er anslått at ca 8200 boliger kan bygges i denne aksen. Det finnes allerede godkjente planer eller pågående regulering på en stor andel av disse områdene og utbudet av leiligheter er større enn etterspørselen. Av den grunn er det flere sentrale prosjekter som blir liggende i lang tid uten å bli realisert. Oppdaterte prognoser viser et boligbehov i Sandnes på 300 nye boenheter pr år. En utredning som Sandnes kommune har fått utført peker på Lura som aktuelt «pilot» for bytransformasjon og boliginnovasjon. Det legges vekt på at det i tillegg

til bussveien kan bli mulighet for fremtidig togstopp her. Dersom Sandnes kommune beslutter at arbeide med utvikling av dette området skal igangsettes vil det være naturlig at foretaket tar en sentral rolle i dette.

Oppkjøp av arealer i byutviklingsaksen krever store investeringer «up front» og er forbundet med betydelig større risiko enn ordinære feltutbygginger hvor planlegging og regulering skjer i opsjonsperioden og betaling for grunnen ikke skjer før det foreligger godkjent regulering.

Utenfor byaksen prioriteres fortetting i dagens lokal- og senteravgrensning. Foretaket vil arbeide aktivt med å finne mulige områder for oppkjøp av areal i disse områdene.

Foretaket vil også spille en viktig rolle i fremskaffelsen av nye næringsareal som danner grunnlag for nye arbeidsplasser.

Foretaket samarbeider tett med tjenesteområdene i linjeorganisasjonen for å sikre kontinuerlig tilgang på nok areal til det offentliges behov. I fremtiden må det påregnes at også offentlige formål i større grad må løses i kombinasjon med andre formål. Å utvikle gode, kostnadseffektive modeller for dette er en del av strategiarbeidet fremover for foretaket.

Nye Sandnes kommune gir også mulighet for utvikling av landbasert sjøretta næringsarealer. Foretaket vil arbeide videre med se på mulighetene innenfor dette segmentet. Foretaket vil også utrede mulighetene for å bidra til ytterligere utvikling av areal for reiseliv.

Når forslaget til revidert kommuneplan er klart vil det danne et viktig grunnlag for foretakets strategiske vurderinger om innretningen av virksomheten fremover jf. formålet og forventninger som er stilt i eierstrategien. Det handler blant annet om arealreserver, utviklingsmuligheter og om omfanget av finansiell og økonomisk risiko som foretaket står overfor. En slik strategisk sak vil etter at styret har fullført sitt arbeid, bli lagt frem kommunestyret. Det ligger til kommunestyret å avklare og sette rammene for foretakets virksomhet i et langsiktig strategisk perspektiv.

7. Regnskap og resultat

Det fremgår av eierstrategien at foretaket skal være kostnadsbevisst og leveringsdyktig. Foretaket skal være selvfinansierende og styret skal til enhver tid føre tilsyn med at foretaket har en egenkapital som er forsvarlig ut fra den risiko som virksomheten er eksponert for.

	EIERSTRATEGIKRAV	NØKKELTALL	MÅLSETNING
1.	Konsernet skal være kostnadsbevisst og leveringsdyktig aktør.	Lønnsomhet: resultat i % av salgsinntekter (skal vises med estimat for 4 år).	Årlig resultat på minimum 10% etter finanstransaksjoner.
2.	Foretaket skal være selvfinansierende.	Likviditet for finansieringsevne: Bankinnskudd og 30% av innbetalinger fratrukket forventede utbetalinger neste 2 år.	Til enhver tid ha kontantbeholdning som er kr 100 mill større enn summen av neste 2 års forventede utbetalinger, fratrukket 30% av forventede innbetalinger. Måltallet for perioden er kr 100 mill.
3.	Styret skal til enhver tid føre tilsyn med at foretaket har en egenkapital som er forsvarlig ut fra den risiko som virksomheten er eksponert for.	Soliditet: Egenkapitalandel	Egenkapitalandel på min. 45%

	Resultat 2021	Måltall
1. Årlig resultat	14 %	10 %
2. Likviditet	Kr -71 mill	Kr 100 mill
3. Soliditet	76 %	45 %

Resultatet for 2021 på kr 10 893 240,- utgjør 14% av sum driftsinntekt, måltallet er 10%. Inkludert i årets resultat er utbytte fra datterselskaper kr 5 402 595,-. Disponeringen av årsoverskuddet er i årsregnskapet foreslått i samsvar med vedtatt budsjett og foretakets vedtekter.

Likviditeten anses som god, til tross for at selskapet ikke oppnår måltallet. Egenkapitalen på 76% er meget tilfredsstillende, og inkluderer ansvarlig lån til Sandnes kommune.

Verdien av tomteporteføljen er på kr 387 mill. Det er bokført avsetning til fremtidig tap på kr 3,4 mill.

Foretaket skal til enhver tid ha fokus på risikoeksponering. Et viktig element i dette er å utvikle prosjekter i samarbeid med andre utbyggere gjennom datterselskap/tilknyttede selskaper for på den måten å reduseres finansiell risiko samtidig som prosjektene får tilført gjennomføringskraft og bred kompetanse.

Det foretas prosjektkontroll og statusoppdateringer av prosjekter i egenregi 3 ganger pr år. Formålet er å sikre forsvarlig drift i henhold til kalkyler, fremdrift og lønnsomhet. Det foretas også løpende kontroller opp mot foretakets internkontroll rutiner. Det samme gjelder statusrapport for det enkelt datterselskap/tilknyttede selskaper. Rapporteringen har særskilt fokus på utvikling i lønnsomhet, soliditet, likviditetsgrad, ferdiggrad og egenkapital. I rapporteringen kategoriseres selskapene etter trafikklysfarge grønt, gult og rødt ut fra status relatert til selskapenes vedtatte KPI (Key Performance

Indicatorene). Grønt farge brukes for selskaper som driver sundt og forsvarlig i henhold til vedtatte kalkyler og fremdrift, gult er selskap som får noe ekstra oppmerksomhet med tanke på at de har noe lavere resultat og fremdrift enn forventet. Rød farge settes på selskaper hvor det kreves at det iverksettes umiddelbare tiltak for å sikre investert kapital.

8. Forutsetning for fortsatt drift

Foretaket har et tilfredsstillende resultat. Etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

Styret ønsker å takke de ansatte for godt utført arbeid i 2021.

Sandnes 18/02/2022



Inge Roar Larsen
Styreleder



Øyvind Ødegaard
Styremedlem



Åsta Vaaland Veen
Styremedlem



Marion Svihus
Styremedlem



Laila Haugland
Daglig leder



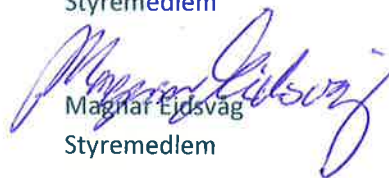
Sofie Margrethe Selvikvåg
Nestleder



Leif Rune Mjøsnes
Styremedlem



John Magne Stangeland
Styremedlem



Magnar Eidsvåg
Styremedlem